

西条高校の皆さんへ

「ネットワークの世界を進化させる」

ー勉強、仕事、そして「自分主義」について

2025年6月12日
情報化研究会主宰 松田 次博



「羽ばたけ！ネットワークエンジニア」
企業ネットワークの未来を考える連載コラム
(2018年2月～)

今日、皆さんに伝えたいこと

①私はネットワークという分野を進化させてやろう、という気持ちで仕事をして来た。その考え方や仕事の仕方を紹介する。

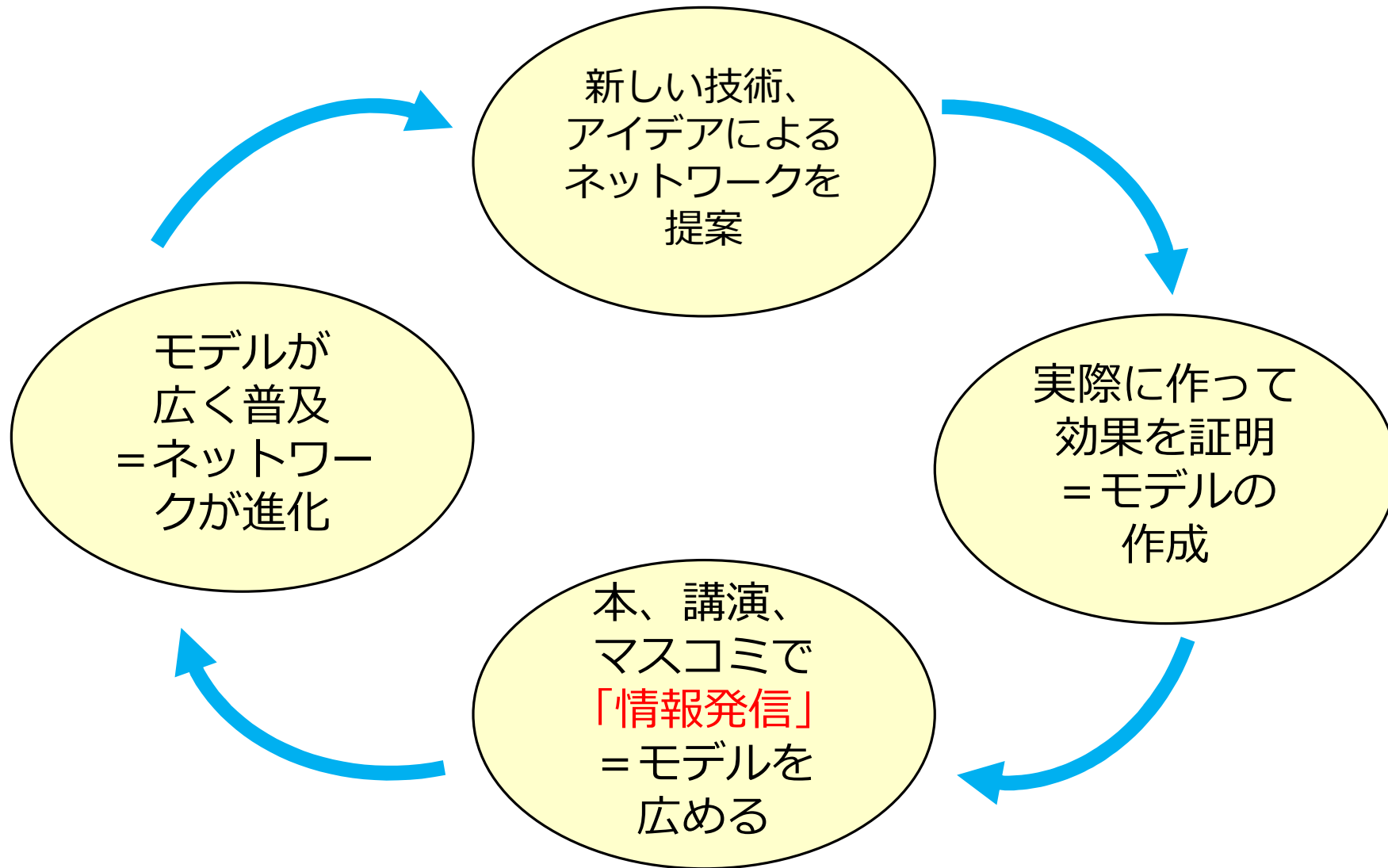
②どんな分野も「進化」している。そこには進化に貢献する仕事をする人と、進化について行くだけの人がいる。

③進化に貢献する仕事ができる人はやりがいがあり、高収入が期待できる。進化に貢献する仕事をしよう。

④皆さんは近い将来、自分の仕事に対する考え方ややり方を「自分で考えて」作っていかねばいけない。その時に私を一つの例として考える材料にして欲しい。

⑤どんな仕事をするにしても「自分主義」が大事。

「ネットワーク進化のサイクル」



2002年 「東京ガス・IP電話」

**—110年続いた「糸電話」方式を
「パケット方式」に革新**

2002年12月13日
日本経済新聞 1面

Chat GPTで紙面の写真を
クリーンにしたもの

「東ガス・ショック」
がIT業界の流行語に

IP電話全面導入

東京ガス通信費半分に

東京カスの業務用まで、
頭金で全米約6000福通
屋全燭の資阻電話が新年
約600合を翻々にIT収率
企業へ電話を通信方法は、
約るの通信費や通信方が
専務局に半分以下に短し、
れられた電話費とは枚い
査校校は資の通和化する。

などにP未社からNTT工
する仕極で、先任のIPネ
セキュリティ対策を兼ね、放
岸セキセキュリティ元と親局
Pネットワークに接続する
電話内のIPネットに合弁
か適注した。衆合にかかけ
セキュリティ通信ネットに通
戸東電通のIVネットへと替

京カス住宅や住宅用
IPサービスが東京に
諸半分以下は半分以
のセットで東京庄の
TTT通信局がI直
P電話に複用する。

政治 4

Google AI による記事の概要

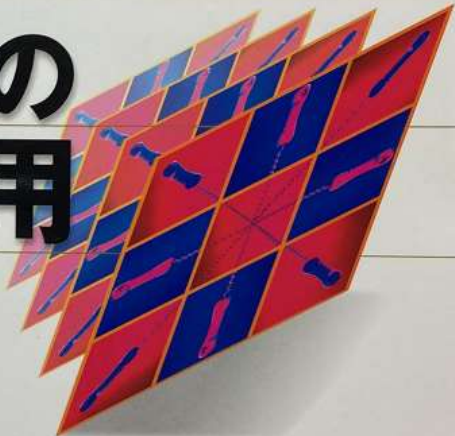
2002年12月13日の日経新聞朝刊では、「IP電話全面導入 東京ガス 通信費 半以下に」という見出しで、東京ガスのIP電話全面導入に関する記事が掲載されました。この記事は、IP電話の利用によって通信費を大幅に削減できることを伝えており、**当時のIT業界に大きな波紋**を呼びました。

東京ガスのIP電話導入後、他の企業でもIP電話の導入が進み、IP電話の普及が加速しました。

**企業ネットワーク
の設計・構築技法**

Designing and Building Private Corporate Networks

広域イーサネット/ IP電話の 高度利用



松田 次博 著
Tsuguhiro Matsuda

企業ネットワーク設計・構築の定番書!!

**広域イーサネット/IP電話
利用ノウハウを公開!**

東京ガスのIP電話導入事例を掲載!

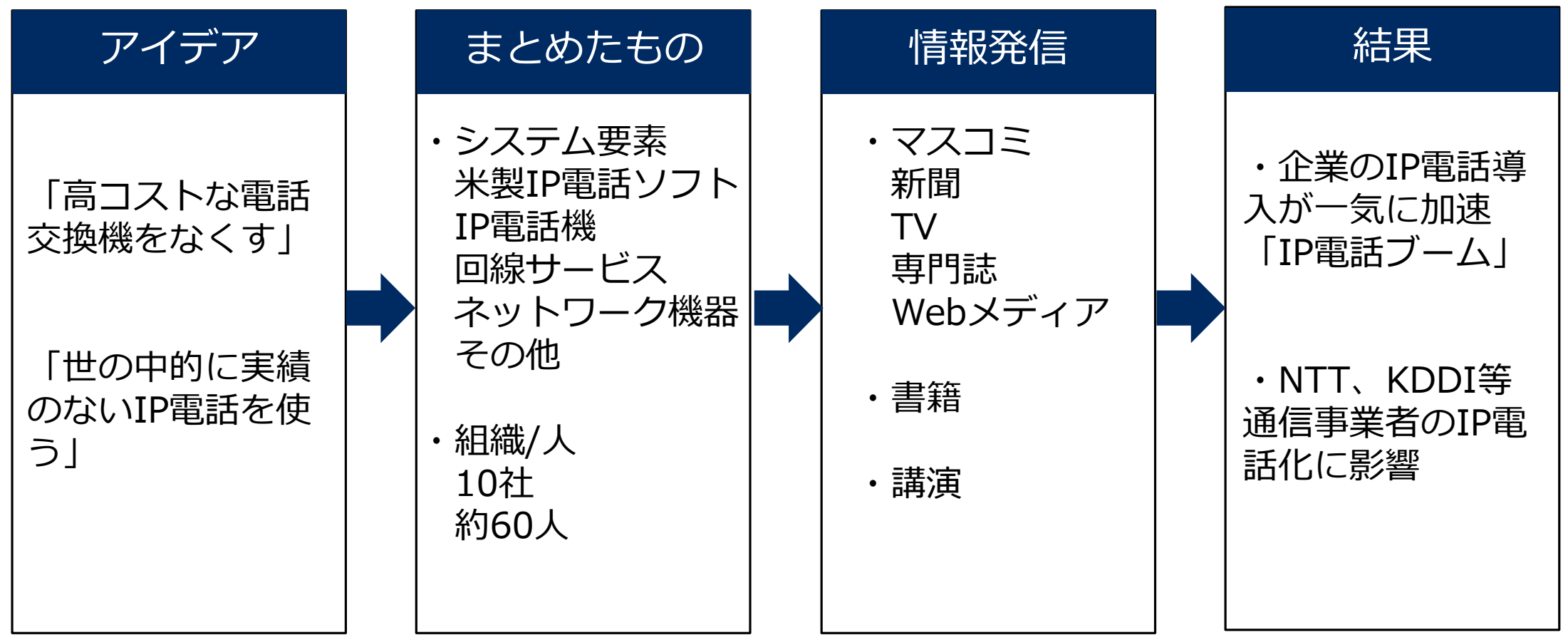
定価(本体4200円+税)

日経BP社

2003年3月
4200円

日経BP社刊

「東京ガス・IP電話」の進化への貢献



**2018年「西条市、自治体として国内初のAIロボット
を使った高齢者見守りサービス開始」**

**AIロボットが独り暮らしのお年寄りの
「癒し」と「安心」に役立つことを広く知らしめた**

「みまもり パペロ」の主なメニュー

コミュニケーション

- ・ 家族からおばあさんへメッセージや写真を送信
- ・ おばあさんから家族へ音声メッセージ送信

うんどう

- ・ ビデオを観ながら脳トレや介護予防の体操



Youtube視聴

家族が登録したおばあさん好みのビデオをYoutubeで観られます。

クラウド
見守り (SNS)
サービス

インターネット

モバイルルータで
インターネット接続

みまもりロボット PaPeRo i

家族（子供など）
＊複数の家族で使えます。
（最大20人まで）

あいさつ+見守り

- ・ 朝、昼、夕方の3回、おばあさんがロボットの前に来ると写真を撮って家族へ送信
- ・ 家族がスマホやパソコンで見ると「見たよ」とおばあさんに音声で連絡

おしゃべり機能

ロボットに自由に話しかけておしゃべりできます。

声かけ

ロボットが顔を見つけたり、決まった時間になると声がけします。

当初計画

2018年7月～9月
10人で実証実験（利用者は無償）
（9月末でAIロボットは撤収）

2018年10月～12月
結果分析と来年度の予算化

2019年4月 有償（6000円/月、
税別）でのサービス開始

7月末の
インタ
ビューを受
け、出口副
市長に変更
を提案

変更計画

2018年7月～
10人で実証実験（利用者は無償）

7月末 **インタビュー**実施、
同日 変更計画を出口副市長に
提案。

8月 実験参加者に有償でのサービ
ス利用意向アンケート調査

9月末 **有償利用の意向がある方は**
AIロボットを残置し、無償で提供

12月議会でサービス予算化

2019年1月 有償でサービス開始



藤枝市
・朝日新聞 等



西条市
・テレビ朝日
・読売新聞 等



2019年9月21日 東京大学武田講堂「コミュニケーション・ロボット シンポジウム」



みまもり パペロが、NHKニュース シブ5時に登場しました

2020年10月19日のNHKニュース シブ5時で、コロナ禍で注目される家庭用ロボットのひとつとして紹介されました。



euronews 2021年1月から3月 12言語160ヶ国で放送

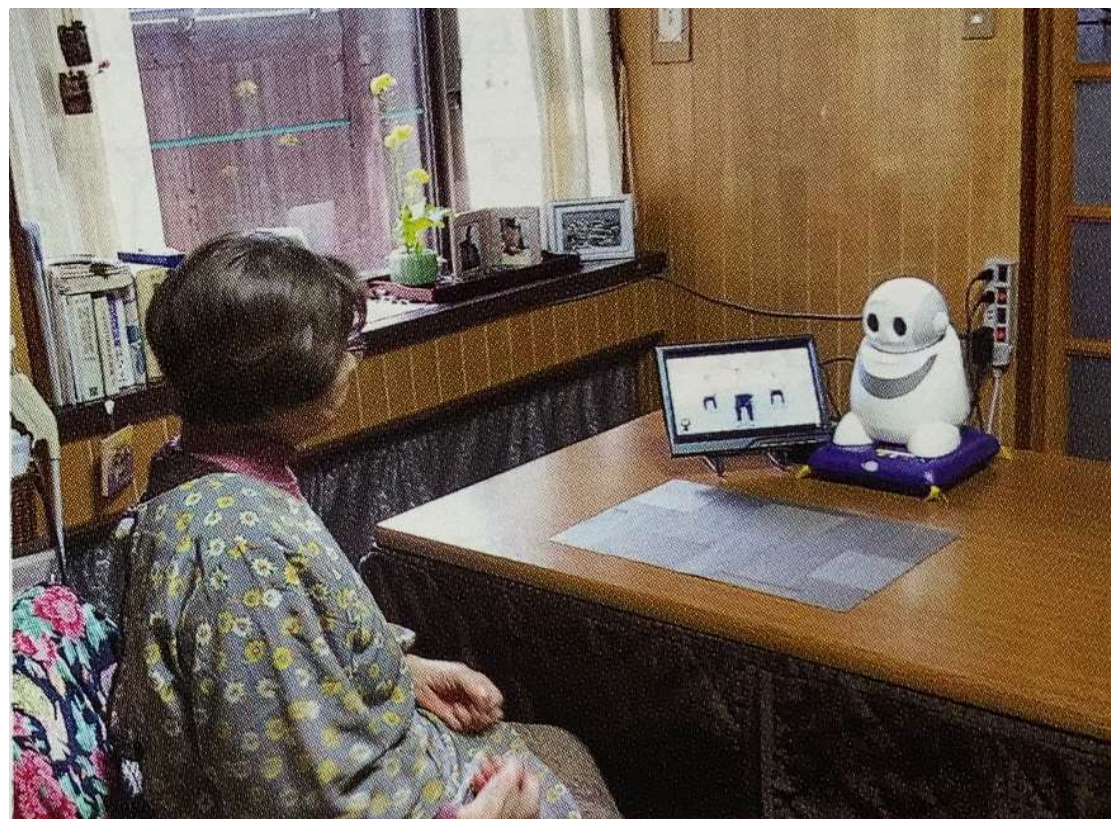
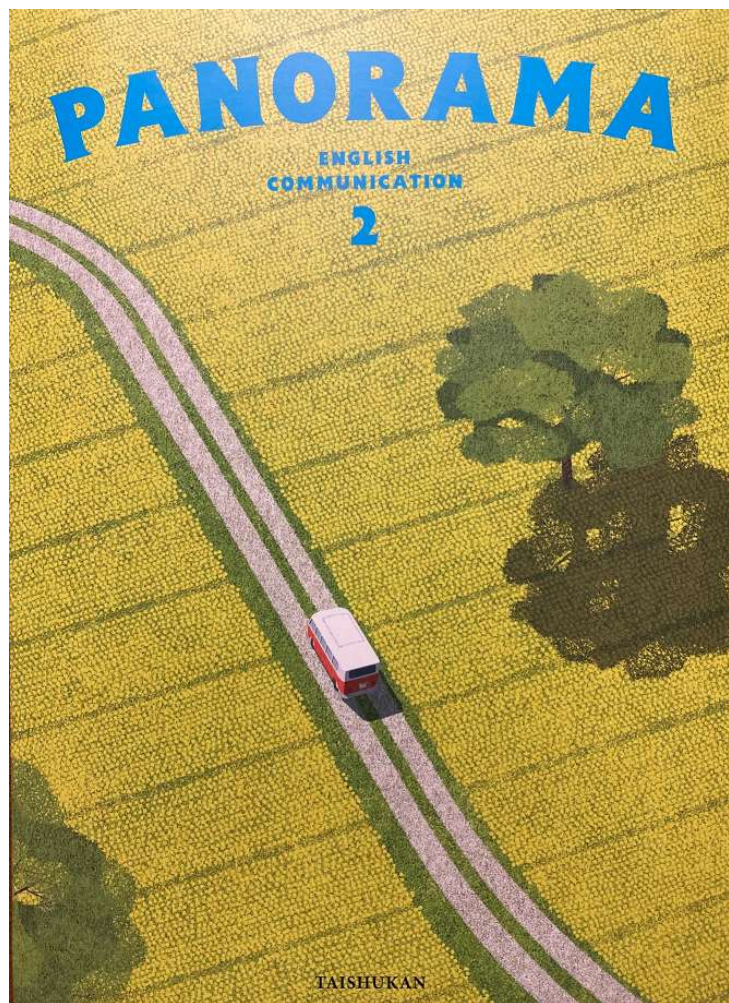


2020年7月 技術評論社刊

「ロボットとAIの活用」の章で
西条市や藤枝市の事例を紹介



2023年4月 大修館 高校英語教科書に掲載

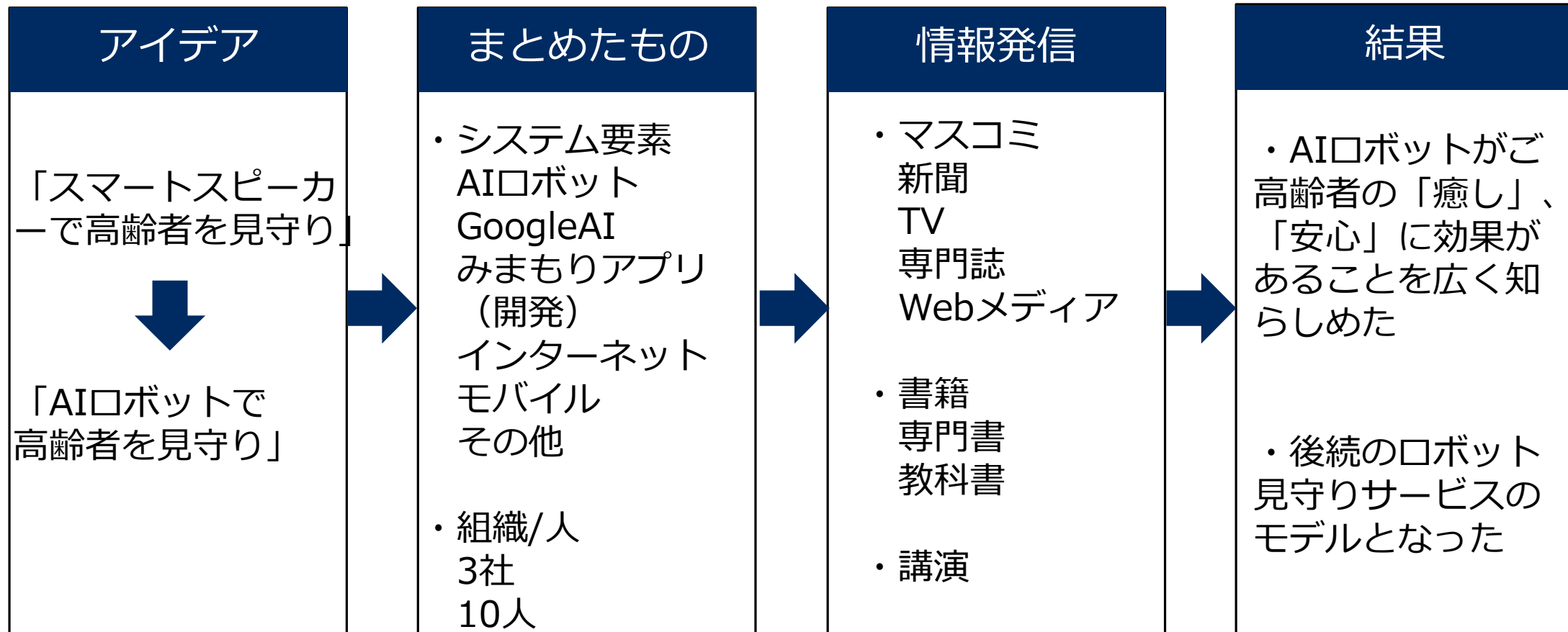


“Good morning, Setsuko-san. Did you sleep well?” It’s the voice of PaPeRo, a 30-cm-tall AI robot. PaPeRo stays with 87-year-old Setsuko, who lives alone. At bedtime it asks, “Did you lock the door?” ^{G 2-3} and “Would you mind ^G my taking your photo?” PaPeRo can send it to Setsuko’s son.

“At first, I wasn’t expecting much from a robot, but now I don’t want PaPeRo to leave,” Setsuko says. ^{G 1-5-2} However, such communication robots aren’t exclusively for seniors. Forty percent of people in their twenties say they might use one. The number is even higher for older people.

「西条市・みまもり PaPeRo」の進化への貢献

仕事には「企業の利益」のための仕事と、「人に喜んでもらうための仕事」がある。

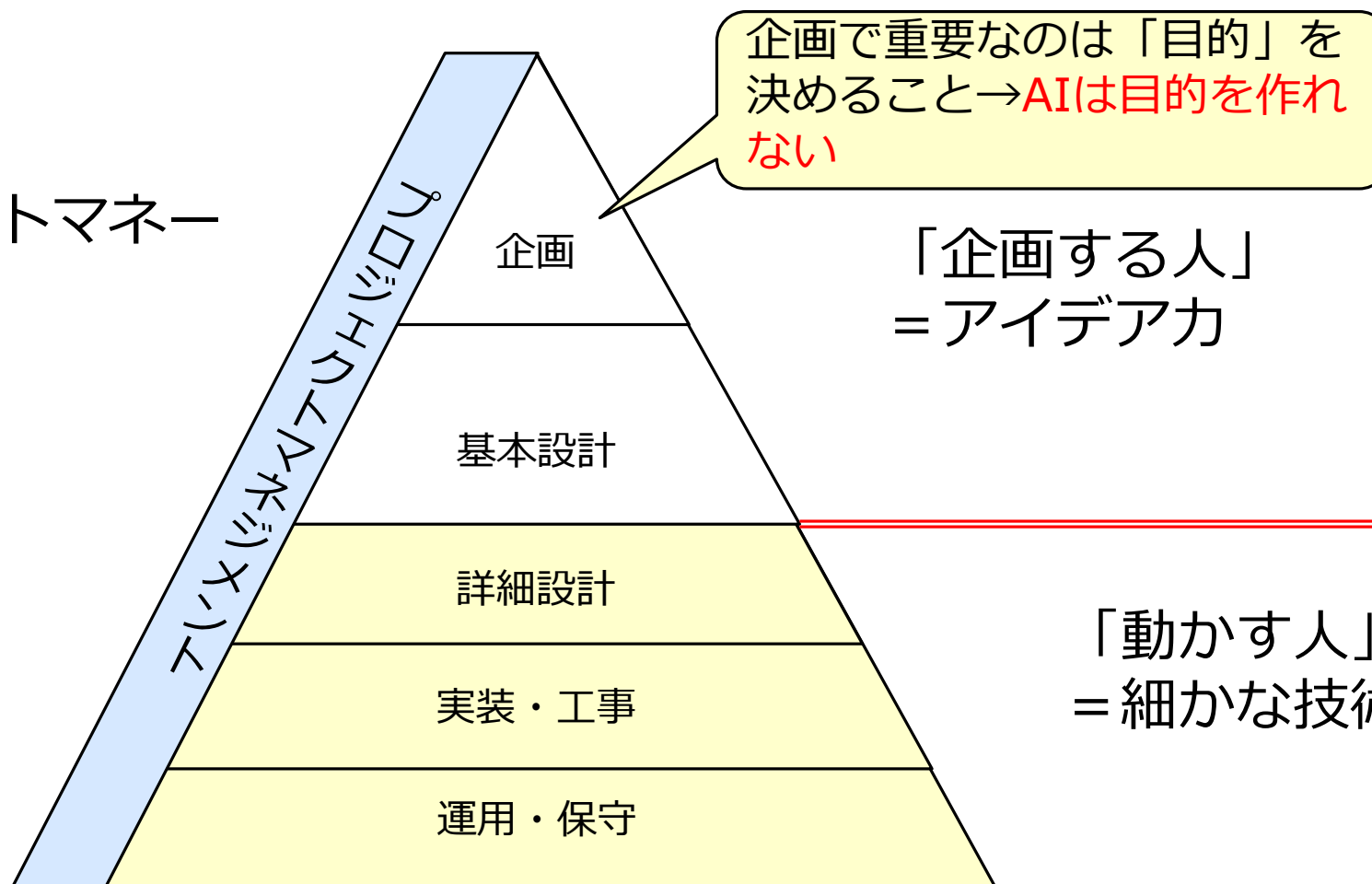


「自分主義」で行こう

“自分主義とはつねに自分を前面に出して
自分を起点に仕事をするスタイル。
自身が主体性と責任を持って仕事をする。”

役割ピラミッド 自分はどこで勝負するのか？

「プロジェクトマネージャー」
=まとめ力



新しいことを実現し、進化に貢献するために必要なもの



“企業で自分主義を実践するには、売上と利益に
貢献し続けなければいけない”

自分主義

営業とプロマネを楽しむ30のヒント

情報化研究会主宰
松田 次博 著

「提案はできません」
と断っても
なぜ受注できたのか？

日経BP **Next** ICT選書

自分主義 営業とプロマネを楽しむ30のヒント（日経BP Next ICT選書） Kindle版

松田次博（著） | 形式: Kindle版

4.2 ★★★★★ ☆ ▼

15個の評

価

すべてのフォーマットとエディションを
見る

「ITの一分野である企業ネットワークの仕事を現場の第一線で30年近くやっている。言いたいことを言い、やりたいことをやっているのでも楽しい」。こう語る筆者は「IT人材は、もっと自分を前面に出すべきだ」と提言する。

20代、30代の若手にはITの仕事を楽しむ面白がるためのヒントを、40代、50代は元気になれるエピソードを。そんな筆者の論考を選びすぐって加筆再構成し、エピソード4篇を書き下ろした。

<目次>

第1章 営業編

【エピソード1】「提案はできません」から始まった東京ガス・IP電話プロジェクト

Kindle版（電子書籍）

¥1,078 (11pt)

すぐに購読可能

ペーパーバック

¥2,178 (22pt)

その他の中古品と新品 ¥1,590から ▼

¥1,078 税込

獲得予定ポイント: +11 pt (1%)

注文を確定する

上のボタンを押すと[Kindleストア利用規約](#)に同意したものとみなされます。支払方法及び返品等については[こちら](#)。

今すぐお読みいただけます: **無料アプリ**

Kindleライブラリへの配信 ▼

“勉強”と“学び”の違いとは？

どんな分野の仕事においても進化に貢献しよう

「自分主義」で行こう

「トラブルや問題は解決できる人にしか、
解決できない」ことを忘れずに（自分一人で解決する必要はない）

